



CENTRO  
**DIPEC**  
DIRITTO PUBBLICO  
ECONOMICO E COMPARATO



**LaScala**  
formazione  
IMPRESA SOCIALE



# Pontignano Executive

Formazione per le imprese



## Adeguati assetti, sostenibilità, trasformazione digitale

1° Executive Master



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Oltre **100 ore di formazione**  
sempre disponibili in **virtual classroom**.  
**Tre weekend** nella splendida  
**Certosa di Pontignano**.

Dal **10 Gennaio 2025**  
al **1° Giugno 2025**

[pontignanoexecutive.unisi.it](http://pontignanoexecutive.unisi.it)

Main Partner



 **BCC** **BANCA CENTRO  
TOSCANA UMBRIA**  
GRUPPO BCC ICCREA

# Il Master

Il **Pontignano Executive Master** offre l'opportunità di approfondire, con un **taglio pragmatico**, i temi relativi a:

- gli **adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili** di cui tutte le imprese hanno l'obbligo di dotarsi, anche ai fini della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e della perdita della continuità aziendale (art. 2086 c.c.), ma soprattutto per affrontare le sfide che il mercato pone loro quotidianamente;
- la **sostenibilità**, da quella economica e finanziaria – parte rilevante degli adeguati assetti aziendali – a quella relativa ai fattori ESG, in linea con la domanda di mercato e gli obblighi normativi (Bilancio e Piano Di Sostenibilità, *Carbon Footprint*);
- la **trasformazione digitale**, quale motore dello sviluppo strategico e dell'innovazione dell'impresa, con sessioni dedicate al *Data Management e Data Protection*, all'uso dell'Intelligenza Artificiale al servizio dell'impresa, fino ai più avanzati strumenti di *Digital Marketing*.

## Organizzazione

### Calendario delle lezioni

Il *Pontignano Executive Master* avrà una durata di **110 ore complessive**, distribuite nei seguenti giorni:

**Gennaio:** 10, 11, 12, 24, 25; **Febbraio:** 7, 8, 21, 22, 28; **Marzo:** 1, 14, 15, 28, 29;  
**Aprile:** 11, 12, 13, 25, 26; **Maggio:** 9, 10, 23, 24, 30, 31; **Giugno:** 1.

Le lezioni si terranno il **venerdì pomeriggio** (h. 14:30-18:30) e il **sabato mattina** (h. 9-13), eccetto che nei 3 weekend in presenza in cui le lezioni si terranno *anche* il sabato pomeriggio e la domenica mattina.

### Virtual Classroom

il corso si svolge in modalità **online**, su piattaforma dedicata.

### Soggiorni alla Certosa di Pontignano

l'iscrizione al Corso comprende **tre soggiorni vitto e alloggio incluso**, dal venerdì alla domenica, presso la Certosa di Pontignano.

# La Certosa di Pontignano



A **pochi chilometri** da **Siena**, su di un colle che domina la città, sorge l'**Antica Certosa di Pontignano**, location senza tempo, immersa nella storia.

La Certosa, fondata nel **1343**, è il **centro congressi** ufficiale dell'**Università di Siena** ed è la meta ideale per **soggiorni in Toscana**.

## Soggiorni inclusi

L'iscrizione al *Pontignano Executive Master* comprende **tre soggiorni**, nel corso dei quali *speech*, tavole rotonde, dibattiti e *workshop* saranno in presenza, presso l'esclusiva location della Certosa di Pontignano, nelle seguenti date:

- **10-12 gennaio 2025**
- **11-13 aprile 2025**
- **30 maggio-1° giugno 2025**

L'iscrizione al Pontignano Executive Master comprende il costo del relativo soggiorno, **incluso il vitto**, dalla cena del venerdì al pranzo della domenica, compresi i *breakfast*.

Le lezioni che si terranno in presenza presso la Certosa potranno essere seguite **anche online** (la partecipazione a distanza non dà diritto a riduzione della quota di iscrizione).

# Destinatari

**Imprese e Manager** (imprenditori, amministratori, dirigenti di primo livello) che intendono approfondire le tematiche e le migliori pratiche relative alla gestione, all'organizzazione e all'amministrazione della struttura in cui operano:

- trasformando l'obbligo normativo di **adeguati assetti dell'impresa** in opportunità di evoluzione e rinnovamento, anche ai fini di prepararsi al passaggio generazionale e di proteggere il patrimonio familiare;
- allineandola al nuovo rigoroso quadro operativo a cui sono soggette le banche per la concessione ed il mantenimento delle **linee di credito**;
- preparandola a raccogliere dati e informazioni sulla **sostenibilità dell'impresa**, rispondendo alla domanda di mercato e conformemente alle disposizioni di legge;
- integrandone il modello di business con le opportunità offerte dall'innovazione e dalla **trasformazione digitale**.

**Professionisti** che vogliono assistere le imprese con competenze rinnovate e aggiornate, immediatamente spendibili, sui temi degli adeguati assetti, della sostenibilità e della trasformazione digitale.

**Giovani in formazione e Neo-laureati**, che, arricchendo il proprio bagaglio di conoscenze, svilupperanno competenze pratiche fondamentali per favorire il loro ingresso nel mondo del lavoro e la loro crescita.

# Vantaggi

## PER LE IMPRESE

**Sviluppo delle professionalità**, conoscenza approfondita del quadro normativo, **identificazione di eventuali gap** e **gestione proattiva del rischio**, **comprensione del valore della sostenibilità e della trasformazione digitale** nella strategia e nell'organizzazione aziendale

## PER PROFESSIONISTI E PER I GIOVANI IN FORMAZIONE

**Aggiornamento di competenze e conoscenze**, esperienze pratiche attraverso *workshop* e analisi di casi di studio, **networking**, anche grazie ai tre soggiorni nella Certosa di Pontignano, con **imprese e leader**.

# Programma

## Modulo 1

### Governance, Adeguati Assetti e Passaggio Generazionale

50 ore | Live Streaming | 1 week-end Pontignano

- **Strategia d'impresa:** Business Plan e Business Model
- **Contabilità e finanza:** Bilancio, Controllo di Gestione, Piano Finanziario
- **Finanza agevolata e fiscalità:** Merito creditizio, Finanziamenti pubblici
- **Amministrazione:** Famiglia imprenditoriale e Impresa, Governo societario
- **Organizzazione:** Organigramma, Funzionigramma, Policy e Procedure
- **Gestione dei conflitti:** Accordi sindacali, Negoziazione e Mediazione
- **Passaggi generazionali:** *Family Constitution*, Patto e Holding di famiglia

## Modulo 2

### Sostenibilità, ESG e Transizione Green

30 ore | Live Streaming | 1 week-end Pontignano

- **Regole europee:** Dalla CSRD alla CSDDD
- **Indicatori:** GRI e ESRS
- **Analisi di materialità:** Doppia materialità
- **Bilancio di sostenibilità:** Principi di redazione, Modelli, Reporting
- **Carbon Footprint:** LCA & PCF, Supply Chain, Scope 1, 2, 3
- **Obiettivi e Piano di sostenibilità:** *Environment, Social, Governance* (ESG)

## Modulo 3

### Transizione Digitale, Data Governance, Digital Marketing

30 ore | Live Streaming | 1 week-end Pontignano

- **La Digital transformation:** La nuova *Corporate Identity*
- **Elementi di Business Intelligence:** *Data mining, reporting, data analysis*
- **Data Protection e Data Governance:** GDPR e modelli di compliance
- **Intelligenza Artificiale:** AI Act e modelli di compliance
- **Il trasferimento di Know-how tecnologico:** Contratti e modelli
- **Il marketing digitale:** Strumenti e regole di *advertising*

# Faculty

Docenti del corso saranno

**Professori dell'Università di Siena** in materie **giuridiche** ed **economiche**, tra cui:

- **Elena Bindi, Antonella Brozzetti, Ciro Corvese, Elia Cremona, Iacopo Donati, Niccolò Fiorini, Antonio Manganeli, Andrea Pisaneschi, Angelo Riccaboni.**

**Dirigenti, Professionisti, Manager e Consulenti d'impresa**, tra cui:

- **Anna Anchino** (*ART - Associazione Italiana Direzione Personale - AIDP*), **Simone Bertolotti** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Alessandra Bini** (*IBM - AIGI*), **Andrea Brancatelli** (*Moneygram - AIGI*), **Alvise Bragadin** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Paolo Caggiano** (*Yokoama TwS - AIGI*), **Albino Caporale** (*Regione Toscana*), **Ugo de Carolis** (*Banca Centro*), **Wanya Carraro** (*Publitalia '80 - AIGI*), **Giuseppe Catalano** (*Assicurazioni Generali - AIGI*), **Rosy Cinefra** (*AIGI*), **Luciana Cipolla** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Mario Colucciello** (*WeBuild - AIGI*), **Francesco Concio** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Simona Daminelli** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Anna de Pamphilis** (*KERING - AIGI*), **Fabio Fiumanò** (*Hilti - AIGI*), **Stefano Gerunda** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Giuseppe La Scala** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Filippo La Scala** (*Garnell*), **Domenica Lista** (*Leonardo - AIGI*), **Letizia Macrì** (*AVIO - AIGI*), **Ilaria Magni** (*AIGI*), **Giorgio Martellino** (*AVIO - AIGI*), **Michele Massironi** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Cosimo Paciolla** (*Q8 - AIGI*), **Lorenzo Petretto** (*FIDI Toscana*), **Gabriella Porcelli** (*IVECO - AIGI*), **Anna Prugnola** (*Siena Alumni*), **Federica Puliti** (*Sterling - AIGI*), **Paolo Quaini** (*ITA Airways - AIGI*), **Raimondo Rinaldi** (*AIGI*), **Francesco Rampone** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Maria Katharina Rauchenberger** (*Ruffino - AIGI*), **Claudia Ricchetti** (*PwC - AISCA*), **Claudio Terzi** (*Federmanager*), **Roberta Tisci** (*CNH Industrial - AIGI*).

# Soggetti Promotori



L'Università di Siena, attraverso il Centro Interdipartimentale sul Diritto Pubblico Economico e Comparato, promuove il Primo Executive Master dedicato alle Piccole e Medie Imprese, mettendo a disposizione il proprio corpo docente, nelle materie giuridiche ed economiche, e la splendida cornice della Certosa di Pontignano. L'iniziativa mira ad alimentare il rapporto tra università e mondo del lavoro, con particolare riferimento alle sfide della transizione *green* e *digital*.



Impresa sociale del Gruppo La Scala, nasce nel 2021 con l'obiettivo di fornire formazione scientifica e aggiornamento professionale nell'ambito del diritto, dell'economia e del management d'impresa. Il suo successo si basa su una strutturata offerta formativa rivolta a professionisti, imprese, manager e neolaureati che si affacciano al mondo del lavoro. La Scala è tra i primi studi legali attivi nel settore dei crediti non performing, leader riconosciuto nelle attività giudiziali di credit servicing, litigation, contenzioso bancario e concorsuale. Da sempre offre consulenza legale alle imprese e alle famiglie imprenditoriali nell'ambito del diritto civile (diritto commerciale, concorsuale, del lavoro, bancario e finanziario) e penale (diritto penale d'impresa). Tramite La Scala Consulting offre servizi di consulenza integrata a banche, intermediari finanziari ed imprese, raccogliendo al proprio interno professionisti con ampia e profonda esperienza nell'ambito dell'analisi e della pianificazione strategica, dell'organizzazione d'impresa, della finanza aziendale e del budgeting, della consulenza fiscale e della sostenibilità, che si uniscono alle competenze giuridiche tradizionalmente appannaggio del gruppo. Grazie alla certificazione ISO9001 per il settore orientamento e formazione, La Scala Formazione garantisce un elevato standard di qualità nella gestione dei propri processi organizzativi e formativi.

# Organizzazione

## Direzione

- **Andrea Pisaneschi** (*UniSi*), **Elena Bindi** (*UniSi*), **Giuseppe La Scala** (*La Scala Società tra Avvocati*).

## Comitato di indirizzo

- **Elena Bindi** (*UniSi*), **Albino Caporale** (*Regione Toscana*), **Giuseppe Catalano** (*Assicurazioni Generali - AIGI*), **Ugo de Carolis** (*Banca Centro*), **Iacopo Donati** (*UniSi*), **Luciana Cipolla** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Filippo La Scala** (*Garnell*), **Antonio Manganeli** (*UniSi*), **Lorenzo Petretto** (*FIDI Toscana*), **Andrea Pisaneschi** (*UniSi*), **Anna Prugnola** (*Siena Alumni*), **Marco Randellini** (*Camera di Commercio Arezzo-Siena*), **Maria Katharina Rauchenberger** (*Ruffino - AIGI*), **Angelo Riccaboni** (*UniSi*), **Claudia Ricchetti** (*PwC - AISCA*), **Claudio Terzi** (*Federmanager*).

## Comitato di gestione

- **Elia Cremona** (*UniSi*), **Niccolò Fiorini** (*UniSi*), **Matilde Mecatti** (*UniSi*), **Leonardo Menini** (*La Scala Società tra Avvocati*), **Emanuela Rassu** (*UniSi*).

# Partner





# Quota di iscrizione

La quota di iscrizione al *Pontignano Master Executive* è di:

- per le Imprese, **€ 5.000** oltre IVA
- per manager e professionisti, **€ 3.300** oltre IVA
- per Giovani Under 35, **€ 1.650** oltre IVA

Dà diritto alla **frequenza del corso** e comprende **3 soggiorni presso la Certosa di Pontignano** (vd. sopra).

## Agevolazioni

- **Early Bird:** La quota di iscrizione è **ridotta del 10%** per le iscrizioni entro il 15 novembre 2024.
- **Iscrizioni multiple:** La quota di iscrizione è **ridotta del 10%** per **due partecipanti** appartenenti alla stessa impresa.
- **Iscrizioni multiple:** La quota di iscrizione è **ridotta del 15%** per **tre o più partecipanti** appartenenti alla stessa impresa.
- Per i dipendenti di **Banca Centro** e i soci **AIGI, AISCA, Federmanager, e Siena Alumni** la quota di iscrizione è **ridotta del 25%**.
- **Borse di Studio:** Banca Centro Toscana e Umbria ha messo a disposizione quattro borse di studio per Under 35. E' possibile presentare domanda a [questo link](#).

## Accreditamenti e Finanziamenti

- Il **Pontignano Executive Master** è accreditato come Corso di Formazione presso **FONDIRIGENTI** e **FONDIMPRESA**.
- **Banca Centro Toscana Umbria Credito Cooperativo** prevede, **per le imprese interessate**, la concessione di un **finanziamento chirografario di importo pari alla quota di iscrizione**, con durata massima 24 mesi a **tasso fisso del 3%**. Per la richiesta del finanziamento occorre contattare: [marketing.operativo@bancacentro.bcc.it](mailto:marketing.operativo@bancacentro.bcc.it).

# Termini e modalità di iscrizione

Le iscrizioni si chiudono alla data del **15 dicembre 2024**.

Per partecipare al corso occorre compilare il modulo di preiscrizione online:

[CLICCA QUI PER LA PREISCRIZIONE](#)

*Entro 15 giorni dalla preiscrizione viene generato l'avviso di pagamento. Una volta ricevuto l'avviso, il pagamento potrà essere effettuato nei 10 giorni successivi. La Direzione del Corso si riserva ogni decisione in merito all'avvio del Pontignano Executive Master.*

#### **Disclaimer**

*In caso di superamento del numero di 40 domande di iscrizione, la Direzione del Corso si riserva di operare una selezione dei partecipanti. La selezione sarà effettuata sulla base del curriculum e in modo tale da garantire una ragionevole ed equilibrata presenza di imprese, manager e iscritti under 35. In tal caso, agli iscritti eventualmente esclusi la quota di iscrizione sarà integralmente rimborsata.*

**INFO ORGANIZZATIVE:** Elia Cremona ([elia.cremona@unisi.it](mailto:elia.cremona@unisi.it))



[www.pontignanoexecutive.unisi.it](http://www.pontignanoexecutive.unisi.it)

